



Führungskräfte-Entwicklungs- programm für Meister und Schichtführer

Führung für Meister und Schichtführer



1. Die eigene
Führungspersönlichkeit
(3 Tage)

2. Führen in der Produktion
(2 Tage)

3a. Qualitätsmanagement
3b. BWL für Nicht-BWLER
3c. Abschluss-Coaching und
Transfer
(3 Tage)

Optional: Individual-Coaching bei einem der Lehrtrainer

- Preis: 3900,-€ (zzgl. MwSt. und Nebenkosten)
- 8 Präsenztage
- Dauer: 6 Monate
- Coachingstunden à 250€/Stunde zubuchbar

Führung für Meister und Schichtführer

Zusammenfassung



Zielsetzung

Es ist eine unumstößliche Tatsache: Meister, Schichtführer und ähnliche Funktionen sind das Rückgrat in vielen betrieblichen Bereichen.

In Zeiten, in denen das Geschäft immer turbulenter wird, haben sie den Kontakt zur Basis und bringen anspruchsvolle Ziele der Unternehmensleitung an den „Mann“ oder an die „Frau“. Nicht selten ist es ihrem Fingerspitzengefühl zu verdanken, dass eine positive Stimmung an der Basis erhalten bleibt oder wieder hergestellt wird. Dabei ist die Führung der Mitarbeiterenebene keineswegs einfacher geworden. Die Anforderungen reichen vom Erzieher/„Streetworker“ bis hin zum Mediator, der Streithähne wieder zusammenbringt. Auch die Sprachrohr-Funktion nach „oben“ ist gefragt und verlangt der Zielgruppe vielseitige Fähigkeiten ab.

Zusammengefasst, das Idealprofil eines Meisters umfasst viele Facetten, denen er oft nur schwerlich gerecht werden kann. Vor diesem Hintergrund scheint es an der Zeit, dass die fragliche Personengruppe systematisch unterstützt und pro-aktiv auf aktuelle und zukünftige Anforderungen vorbereitet wird.

An dieser Stelle setzt unser Ausbildungsgang **„Führung für Meister und Schichtführer“** an, um einen mehrfachen Nutzen für Ihr Unternehmen und die fragliche Personengruppe zu erreichen.

Die eigene Führungspersönlichkeit



Ihr Nutzen - Zielsetzung

Sie verstehen, dass Ihre eigene Persönlichkeit und die Fähigkeit zur Selbstführung die Voraussetzung für gute Mitarbeiterführung sind. Sie reflektieren Ihr eigenes Verhalten und kennen Methoden der Selbststeuerung.

Inhalte - Kernfragen

- Warum sind die eigene Persönlichkeit und die Selbststeuerung so wichtig
- Ihr eigenes Ich: Persönlichkeit, Einstellungen, Motive, Denkmuster, Emotionen, Verhalten
- Selbstmotivation und Motivationsstruktur
- Konfliktmanagement: Eigene Konfliktmuster und die der anderen erkennen und gewinnbringend nutzbar machen

Führen in der Produktion



Ihr Nutzen - Zielsetzung

Hohe Führungskompetenz und die Schaffung angemessener Rahmenbedingungen für eine hochwertige Kooperation und Information der Mitarbeiter/-innen untereinander werden zunehmend bedeutsam. In diesem Praxisseminar erhalten Sie Einblicke in die grundlegenden Kriterien für eine effektive und effiziente Zusammenarbeit im Produktionsalltag. Sich daraus ergebende Anforderungen an Führung werden gemeinsam entwickelt.

Inhalte - Kernfragen

- Motivation und Leistung Ihrer Mitarbeiter/-innen einordnen und fördern
- Gruppendynamik in den Schichten verstehen und positiv beeinflussen
- Kooperation in der Produktion schichtübergreifend gestalten
- Ihre Mitarbeiter/-innen zu einem schlagkräftigen Team entwickeln

Qualitätsmanagement



Ihr Nutzen - Zielsetzung

Qualitätsmanagement ist die Gesamtheit aller organisierter Maßnahmen, die dazu dienen, Produkte, Prozesse oder Leistungen zu erzielen bzw. zu verbessern.

In diesem Seminar lernen Sie den Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems mit seinen Grundsätzen, Begrifflichkeiten, Strukturen, Abläufen und Verantwortlichkeiten kennen. Damit sich das Gelernte leicht in die Praxis umsetzen lässt, arbeiten unsere erfahrenen Trainer mit Praxisbeispielen und modernen Trainingsmethoden.

Inhalte - Kernfragen

- Total Quality Management (TQM), Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) und weitere Qualitätsphilosophien und –systeme
- Qualitätswerkzeuge im Überblick
- Systematisches Problemlösen und andere analytische Arbeitsmethoden
- Nutzen und Aufbau einer fortschrittlichen Fehlerkultur

BWL für Nicht-BWLER



Ihr Nutzen - Zielsetzung

Viele Mitarbeiter/-innen sind in ihrer täglichen Arbeit „weit weg“ von den Zahlen und Fakten, die „irgendwo“ im Rechnungswesen bearbeitet werden. In diesem Seminar lernen Sie als „eigener Unternehmer“ die grundlegenden betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge kennen. Sie treffen eigene Entscheidungen und werden mit deren Auswirkungen konfrontiert.

Inhalte - Kernfragen

- Grundlagen der Betriebswirtschaft: kfm. Grundsätze, Aufwand/ Ausgaben/ Kosten, Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger, Produktkalkulation, Deckungsbeitragsrechnung
- Verstehen betriebswirtschaftlicher Zusammenhänge
- Unternehmerisches Denken und Handeln
- Erfassen der Abhängigkeiten und Konflikte zwischen Unternehmensbereichen

Abschlusscoaching und Transfer



Ihr Nutzen - Zielsetzung

Die Lernerfahrungen der Gruppe und jedes einzelnen werden besprochen. „Arbeitspakete“ für die Zukunft werden geschnürt.

Inhalte - Kernfragen

- Was ist seit Beginn des Programms gut gelaufen, was nicht?
- Wie schätze ich meine eigene Entwicklung ein?
- Was ist noch offen geblieben?
- Wie kann ich das Erlernte im (Arbeits-)Alltag noch besser umsetzen?